



# NIELSEN-BRØDRENE HAR SKABT EN

**Industri.** Brødrene Mads, Ove og Bo Nielsen har siden 2007 stået i spidsen for Randers Maskinfabrik. En virksomhed, som har haft forrygende fremgang med stigning i ansatte, millionomsætning og udvidelse af fabrikken.

Af Rasmus Skovbo  
rsko@amtsavisen.dk

**RANDERS:** Tre brødre, som ejer og driver samme virksomhed. Det er ikke hverdagskost, at man støder på den type familievirksomhed. Men sådan er det hos Randers Maskinfabrik på Nyholmsvej i Dronningborg, som ejes og styres af Bo, Mads og Ove Nielsen.

De tre brødre har siden 2007 fået en virksomhed til at vokse fra fem ansatte til i dag at have 13 ansatte og en omsætning på 14 millioner i sidste regnskabsår.

Men hvordan er det lykkedes at få denne succes og fremgang?

»Det er der mange, som spørger os om. Ligesom mange spørger, hvordan vi kan enes, når vi er tre brødre. Men det går rigtig godt,« siger den ældste af brødrene, Bo Nielsen på 38 år, og uddyber:

»Vi har hver vores niche i firmaet. Mads, som er uddannet maskinarbejder, styrer afdelingen med spåntagning og CNC-maskiner. Ove og jeg er uddannede smede. Jeg står for smedeværkstedet, mens Ove tager sig af montagen af vores produkter ude hos kunderne. Vi har også hver vores kundegruppe, som ringer til hver af os. Så vi er faktisk tre små firmaer i et firma,« fortæller Bo Nielsen, da ErhvervsMagasinet har sat de tre brødre i stævne for at høre mere om Randers Maskinfabrik.

## Brødrene kom med én efter én

I 2004 etablerede Bo Nielsen virksomheden B-Tek, som skulle lave smedearbejde. En drøm om at være selvstændig skulle vækkes til live. Og Bo fandt blandt andet stor inspiration til, hvordan han skulle bygge en virksomhed op fra Verner Dam fra Værum Smede- og Maskinværksted.

»Dengang jeg sagde, at jeg ville starte op for mig selv, gav han mig mange guldkorn. Han gjorde tit tingene på en simpel og enkel måde,« husker Bo Nielsen.

I 2007 fik Mads Nielsen lyst til at gøre broderen selskab. Men i stedet for at Mads kom med ind i B-Tek, så valgte Mads og Bo at starte på en frisk sammen ved at etablere Randers Ma-

skinfabrik på Alsikevej.

»Jeg tænkte, at det ikke kunne passe, at vi ikke kunne gøre tingene bedre, når jeg nu havde set, hvordan mestrene kørte tingene rundt omkring, hvor jeg havde arbejdet. Det måtte være muligt at lave en virksomhed, hvor folk var glade for at være, uden der var muggen i krogene,« siger 36-årige Mads Nielsen, som hurtigt fik lillebror Ove ind i virksomheden.

»Ove startede med at være montør og hjælpe os ude i værkstedet. Men Mads og jeg snakkede hurtigt sammen, da vi kunne mærke, at det rykkede i Ove for at være med som ejer,« siger Bo Nielsen.

»Jeg tænkte da, at Bo var godt tosset, da han begyndte for sig selv. Dét, fattede jeg ikke, at han gad. Men da jeg blev lidt ældre,

fandt jeg ud af, at når man alligevel arbejdede så meget, så kunne man jo lige så godt have sit eget momsnummer,« siger 30-årige Ove Nielsen.

## Jævnt op ad for virksomheden

Så i 2008 blev Ove Nielsen også medejer af Randers Maskinfabrik. Derved var de tre brødre fra Mellerup samlet under samme erhvervstag.

I dag siger de tre, at det aldrig var noget, de havde snakket om førhen. Det skete bare tilfældigt, at de blev selvstændige sammen.

De havde ellers på nærmeste hold oplevet, hvordan forældrene som selvstændige i restauratørbranchen havde kæmpet en hård og sej kamp for overlevelse ved blandt andet at drive Mellerup

Kro.

»Da vi så valgte at slå os sammen, startede finanskrisen for alvor. Vi havde det da også svært i starten, hvor vi i 2009 fik et lille underskud. Men det er så også det eneste år, hvor vi ikke har haft plus. Siden da er indtjening og omsætning gået jævnt op ad. Vi har i 2011 og 2012 heller ikke haft tab på debitorer,« lyder det stolt fra Bo Nielsen, som i 2008 lukkede B-Tek for at satse 100 procent på brødrevirksomheden.

## Stor kundegruppe

I dag har Randers Maskinfabrik en flot kundeliste med navne som Verdo, Grundfos, Randers Spildevand, nabovirksomheden Mefa Nordic og en anden stor Dronningborg-virksomhed CCL Label.

»Vi har lige i underkanten af 200 kunder. Store og små,« siger Bo Nielsen om kundegruppen, som ofte handler i små serier og enkelte opgaver.

»Vi plejer at sige, at vi producerer ting til alt fra Mellerup-færgen til forskningscentret Cern i Schweiz, som vi også leverer til. Det er tit, når man møder ind om morgenen, så har man ingen anelse om, hvad man kan komme til at lave. Man har selvfølgelig en forventning, men det kan hurtigt vende. Det er også det, som er spændende ved jobbet,« siger Ove Nielsen.

De tre brødre fortæller, at kunderne selv kommer og banker på døren med opgaver. Kunderne har lært Randers Maskinfabrik at kende gennem deres netværk, som

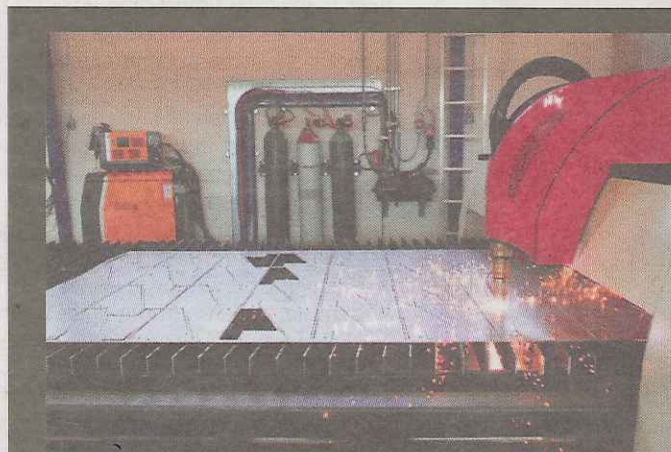


Mads, Bo og Ove Nielsen stammer fra Mellerup. Ingen af de tre havde troet, at de en dag ville stå og have en fabrik sammen. Men i dag nyder de alle tre at være selvstændige. Foto: Annelene Petersen





# SUCCESSFORRETNING MIDT I KRISEN



Sidste år investerede Randers Maskinfabrik i en dyr pladebearbejdningsmaskine. Foto: Annelene Petersen



Ikke aft, hvad maskinfabrikken i Dronningborg laver, produceres med en stor CNC-maskine. Foto: Annelene Petersen



13 ansatte er der hos Randers Maskinfabrik. Men vi skal heller ikke blive for mange, mener Mads Nielsen. Foto: Annelene Petersen



Virksomheden laver mange forskellige produkter. Her er noget til en togbremse. Foto: Annelene Petersen

**I** Jeg tænkte da, at Bo var godt tosset, da han begyndte for sig selv. Dét, fattede jeg ikke, at han gad. Men da jeg blev lidt ældre, fandt jeg ud af, at når man alligevel arbejdede så meget, så kunne man jo lige så godt have sit eget momsnummer.

**OVE NIELSEN**, om det at være selvstændig

har fortalt positivt om virksomheden.

»Vi har samlet set ikke brugt én hel dag i virksomhedens tid på at opsøge kunder. Det største, vi har lavet, er at købe et sponsorat ved håndboldpigerne i Randers HK. Men det var for at komme i fjernsynet. Det kom der ikke nogen nye kunder ud af,« griner de tre.

#### Vil ikke være for store

Mads, Ove og Bo mener, at deres succes er sket ud fra flere kriterier. At man er ærlig over for kunderne og snakker godt til og med dem. At kvaliteten og prisen på de produkter, de laver i deres smedeværksted eller ude ved de store CNC-maskiner, er i orden.

»Vi vil helst forsøge at have fingrene i det meste, inden det kommer ud af døren. Vi er hele tiden over

det, vi producerer,« påpeger Mads Nielsen.

I maj sidste år købte Randers Maskinfabrik også en naboejendom, så man nu er oppe på næsten at fylde 1200 kvadratmeter. Den ejendom brugte man efteråret til at renovere og få installeret en ny stor pladebearbejdningsmaskine i.

Men for brødrene er det vigtigt, at virksomheden ikke bliver så stor, at de ikke kan have føling med, hvad der sker i hverdagen og være til stede i produktionen.

»Vi har ingen ambitioner om at være store. Vi har altid sagt, at vi ikke skal være flere end 15 mand. Det er ikke lykken bare at vokse og vokse,« siger Mads Nielsen, som i forhold til Bo og Ove ikke har en lille kontorplads i det lokale, vi sidder i under interviewet. Han vil hellere have sin kontorplads ude

på værkstedet, så han hurtigt kan give en ekstra hånd med ved CNC-maskinerne.

#### Ikke fast arbejdstid

De tre brødre erkender, at det ikke er de administrative opgaver, de ofrer mest tid på. Det er arbejdet væk fra kontoret og kundekontakten, som trækker. Derfor har de en kontordame ansat til at komme forbi én dag om ugen. Og de bruger også deres revisor, så snart der er nogle vigtige papirer omkring lejekontrakter, bygninger eller kunde-kontrakter.

Selvom Randers Maskinfabrik har været en succes, fremhæver Bo, Mads og Ove, at der er nogle ting, man skal være på det rene med, hvis andre tre brødre går med samme ønske om at skabe deres eget.

»Man skal starte stille og roligt ud. Det er i hvertfald ikke optimalt med små børn,« siger Mads Nielsen, som selv fik tvillinger, lige før han startede med Randers Maskinfabrik.

»Man skal have nogen derhjemme, som er rimelig forstående. Det der arbejde fra 8 til 16, det bruger man ikke,« siger Ove Nielsen.

»Vi har altid arbejdet meget, hvis det har været nødvendigt. I starten arbejdede vi til klokken 24 om aftenen. Også i weekender,« siger Mads Nielsen.

#### Vi hjælper hinanden

Her på falderebet i interviewet bliver vi nødt til at høre. Kan det virkelig passe at tre brødre kan arbejde sammen, uden det giver nogen form for skærmydsler og håndgemæng?

#### BILLESERIE

amtsavisen.dk

Se flere fotos fra besøget hos Randers Maskinfabrik på [amtsavisen.dk](http://amtsavisen.dk)

»Der har aldrig været en oppisket stemning. Det er nok en stor fordel, at vi passer hvert vores eget. Vi blander os ikke. Vi hjælper hinanden,« siger Mads Nielsen.

»Jeg kan huske fra dengang, jeg var alene. Der savnede jeg virkelig nogle at sparre med. Skal vi gøre det sådan eller sådan?,« siger Bo Nielsen.

»Hvis der bliver nogle problemer, stemmer vi bare om det,« griner Ove Nielsen.